

# 経営改善に向けた決算書の読み方・活かし方

簿記の知識がなくてもわかる！ 決算書を読み解くコツ

限られた事業投資を効率的に使うため、また金融機関からの資金調達力や取引先の信用力を上げるため、経営者は決算書により自社の財務状況を正確に分析、把握し、正しい経営判断を行わねばなりません。本講座では、簿記の仕組みを知らない方でも財務3表（損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書）を読み解き、簡単な経営指標を理解することで、経営改善策につなげるポイントを、わかりやすくお教えします。また、決算書を通じて企業の強み・弱みを把握し、資金繰りの良くない企業を見抜くことにも役立ちますので、幹部や中堅社員の方にもご受講をお勧めします。

◆受講料：会員の方：**無料**、非会員の方：5,000円

◆講師：エクジット株式会社 代表取締役 公認会計士 加藤 弘之 氏

◆内容：1. 決算書（財務3表）のつながりを理解する

～企業の財務状態、経営成績、資金繰り状況を知る～  
決算書(B/SとP/L)は経営の静止画像、経営(ビジネス)の流れ、B/SとP/Lで何がわかるか

2. 実践に活かせる決算書の見方

～企業がいくら儲かっているか、支払能力がどの程度あるか～  
P/L(会社の儲け具合)の構造、B/S(会社の財産)の構造、C/F(お金の流れ)の話

3. 決算書から企業の強み・弱みを知る

～企業の成長性・将来性を決算書から読み取るには～  
回転率、投資効率、損益分岐点分析(固定費と変動費)、労働生産性分析、PDCAサイクルを回す

会員  
無料!

開催支部	開催日程	開催場所	支部連絡先	定員
北	6月7日(木) 午後2時～4時	大阪市北区西天満5-1-1 ザ・セヤマビル2階 大阪商工会議所 北支部 会議室 最寄駅:地下鉄「南森町」、JR「大阪天満宮」	TEL.6130-5112 FAX.6130-5113	30名
北	6月14日(木) 午後2時～4時	大阪市淀川区十三東1-18-30 淀川産業会館 一般社団法人淀川工業会 3階 会議室 最寄駅:阪急「十三」	TEL.6130-5112 FAX.6130-5113	25名
中央	6月19日(火) 午後2時～4時	大阪市中央区本町橋2-8 大阪商工会議所 6階 白鳳の間 最寄駅:地下鉄「堺筋本町」「谷町四丁目」	TEL.6944-6433 FAX.6944-6434	60名
西	7月5日(木) 午後2時～4時	大阪市西区立売堀3-1-1 大阪トヨペットビル 9階 C室 最寄駅:地下鉄「阿波座」	TEL.6539-1666 FAX.6539-1668	30名
南	7月12日(木) 午後6時30分 ～8時30分	大阪市天王寺区堀越町13-18 銀泉天王寺ビル5階 大阪商工会議所 南支部 会議室 最寄駅:地下鉄・JR「天王寺」、近鉄「大阪阿部野橋」	TEL.6771-2211 FAX.6771-2257	20名
東	7月18日(水) 午後2時～4時	大阪市都島区東野田町4-6-22 ニッセイ京橋ビル 3階 会議室 最寄駅:JR・京阪・地下鉄「京橋」	TEL.6358-6111 FAX.6358-6333	25名

※6か所で開催するセミナーの内容は全て同じ内容になります。



## ＜お問い合わせ＞

- ◆ 受講を希望する各回開催支部に直接、電話でお問い合わせください(受講会場は自由に選んでいただけます)。

## ＜お申し込み＞

- ◆ 下記の申込書に必要事項をご記入の上、受講を希望する支部までFAXにてお申込みください。
- ◆ 講習会開催1週間前頃に各会場の地図の入った受講票をお送りさせていただきます。
- ◆ 申し込み後、キャンセルされる場合は必ずご連絡ください。
- ◆ 各支部とも定員になり次第、締め切ります(定員オーバーの場合はご連絡させていただきます)。
- ◆ 大阪府内の中小企業対象。1社2名様まで(南支部のみ1社1名様)のご参加にてお願いします。

## ＜お願い＞

- ◆ 本事業は大阪府の小規模事業経営支援事業費補助金の一部を受けて実施しているため、大阪府へ実施報告をいたします。講習会参加の際には、必ずアンケートにご協力賜わり、事務局まで提出ください。  
アンケートをご提出いただけなかった場合、後日メール・FAX等でご連絡申し上げることもございます。  
ご了承ください。
- ◆ 電卓をご持参ください(電卓を持参しなくても受講は可能です)。

### 【開催支部の連絡先(電話・FAX番号)】

開催支部	開催日程	電話番号	FAX番号
北 支 部	6月7日(木)於:北支部 6月14日(木)於:淀川工業会	6130-5112	6130-5113
中 央 支 部	6月19日(火)	6944-6433	6944-6434
西 支 部	7月5日(木)	6539-1666	6539-1668
南 支 部	7月12日(木)	6771-2211	6771-2257
東 支 部	7月18日(水)	6358-6111	6358-6333

### 申込書

大阪商工会議所

支部行 (受講を希望する支部のFAX番号にお送りください)

### 経営改善に向けた決算書の読み方・活かし方 受講申込書

会社名	会員番号
住 所 〒	
電 話	FAX
e-mail	
業 種	
資本金	万円
従業員数	名
受講希望日	月 日
フリカ ナ 氏 名	
受講希望日	月 日
フリカ ナ 氏 名	

※ご記入頂いた情報は、大阪商工会議所からの各種連絡・情報提供(Eメールでの事業案内含む)のために利用させていただくのをはじめ、大阪府、講師には参加者名簿として配布します。