

# 経営に活かす決算書の読み方

簿記の知識がなくてもわかる 利益が出る仕組みと企業が取るべき対応

「どこに手を打てば利益が出るのか」「取引先の経営状態はどうなっているのか」——。利益を確保し続けるためには、決算書（損益計算書(P/L)、貸借対照表(B/S)、キャッシュフロー計算書(C/F)）のつながりを理解し、自社や取引先の財務状態や経営成績、資金繰り状況等を把握して的確な対処法を考えることが必要です。本講座では決算書の数字の意味や簡単な経営指標を理解することで、簿記の仕組みを知らなくても経営改善の勘所がわかるよう解説します。

日 時： 令和2年10月7日（水） 午後2時～4時  
令和2年10月15日（木） 午後2時～4時 （\*両日とも内容は同一です。）

会 場： ニッセイ京橋ビル 3階会議室（最寄駅：JR・京阪・大阪メトロ「京橋駅」  
大阪市都島区東野田町4-6-22

講 師： エクジット株式会社 代表取締役 公認会計士・税理士 加藤 弘之 氏

内 容： 1. 財務3表（損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書）のつながりを理解する  
～財務3表のどこを見れば何がわかるか～  
決算書(B/SとP/L)は経営の静止画像、経営(ビジネス)の流れ、B/SとP/Lで何がわかるか  
2. 経営状況を理解する決算書の見方、読み方  
～企業がいくら儲かっているか、資金繰りは大丈夫か、効率の良い経営をしているか～  
P/L(会社の儲け具合)の構造、B/S(会社の財産)の構造、C/F(お金の流れ)の話  
3. 決算書からわかる企業の財務体質と経営課題の見つけ方  
～自社の現状と将来性を知る、取引先の倒産リスクはどれくらいか～  
回転率、投資効率、損益分岐点分析(固定費と変動費)、労働生産性分析、PDCAサイクルを回す  
※電卓をご用意ください（電卓がない場合でも受講は可能です）。

受講料： 会員の方： 無 料 、 非会員の方： 5,000円

定 員： 両日ともそれぞれ20名（申込先着順にて受付）1社2名様まで

対 象： 大阪府内の中小企業者、小規模事業者等 （\*幹部や中堅社員の方にもご受講をお勧めします）

申込方法：大阪商工会議所東支部まで、下記申込書に必要事項をご記入の上  
「FAX：6358-6333」までお申し込みください。  
（お問合せ先電話番号6358-6111 担当：小野）

- ◆受講受けさせていただきました方には開講前1週間前後に受講票をFAXさせていただきます。
- ◆募集人員は、ソーシャルディスタンス確保の観点から従来よりも少人数にしております。そのため、同じ内容のセミナーを2回開催することといたしました。ご注意ください。
- ◆新型コロナウイルス感染症の影響により、内容変更・延期または中止する場合がございます。予めご了承くださいますようお願いいたします。
- ◆参加にあたってはマスクをご着用ください。なお、マスクは弊所では提供できません。あしからずご了承ください。
- ◆次の方は恐れ入りますが参加をご遠慮ください。  
体温が 37.5℃以上の発熱がある方、倦怠感や息苦しさ・風邪のような症状のある方、継続的な咳・くしゃみがある方

申込書

大阪商工会議所 東支部 行 (FAX 6358-6333) 個人情報につき、番号のお間違えなきようお願いいたします。

**経営に活かす決算書の読み方 受講申込書**

事業所名			会員番号	
所在地	〒		業 種	
電 話		FAX	資本金	万円
e-mail			従業員数	人
受 講 希望日	10月	日	フリガナ 氏 名	
受 講 希望日	10月	日	フリガナ 氏 名	

※ご記入頂いた情報は、本事業の事務業務に利用するとともに、大阪商工会議所の各種連絡・情報提供(eメールによる事業案内含む)に利用します。また大阪府(事業費補助金交付元)、講師へ参加者名簿として配布いたします。これらについては申込者ご本人に同意いただいたものとして取り扱わせていただきます。

◆本事業は大阪府の小規模事業経営支援事業費補助金の一部を受けて実施しているため、大阪府へ実施報告をいたします。講習会参加の際には、必ずアンケートにご協力賜わり、事務局まで提出ください。アンケートをご提出いただけなかった場合、後日メール・FAX等でご連絡申し上げますこととございます。ご了承ください。